



RELATÓRIO DE GESTÃO

04 Anos de Implementação

RESULTADOS ALCANÇADOS NAS METAS TÉCNICAS
48 Meses de Execução (2021-2025)

Manaus – AM
2026



IPAAM
Instituto de Proteção Ambiental
do Amazonas



AMAZONAS
GOVERNO DO ESTADO





Tânia Maria Queiroz Teles - Gerente de Patrimônio – GEPA/IPAAM

Therezinha de Jesus Aleixo Melo - Chefe do Núcleo de Educação Ambiental – NEA/IPAAM

Comissão de Avaliação do Contrato de Gestão – PORTARIA/IPAAM/P/Nº 103/2022

Christina Fischer – Analista Ambiental/IPAAM

José Raimundo Rabelo Filho – Analista Ambiental/IPAAM

Equipe AADESAM

Caroline Vasconcelos Rodrigues – Chefe da Comunicação Social/AADESAM

Lucas de Oliveira Barbosa – Gestor de Projetos/AADESAM

Marcos Paulo Bezerra Albuquerque – Gestor da Comunicação de Licitação/AADESAM

Maria Iara Marialva Elisiário – Gestora de Planejamento/AADESAM

Osamir Medeiros de Souza Junior – Gestor de Orçamento e Finanças/AADESAM

Paulo Ricardo de Carvalho Moraes – Gestor de Tecnologia da Informação/AADESAM

Silvia Martins Melo – Gestor de Apoio Logístico/AADESAM

Tatiana Rodrigues da Silva – Consultora Técnica de Recursos Humanos/AADESAM

Elaboração, Sistematização e Consolidação de conteúdo:

João Rodrigo Leitão dos Reis – Gerente do Projeto Amazonas Legal/IPAAM&AADESAM

Divulgação & Produção de Mídias:

Rafael Seixas de Almeida – Chefe da Assessoria de Comunicação ASCOM/IPAAM

Diagramação

Felipe Grimm D’Farias – Coordenador de Comunicação Visual/IPAAM





Ficha Catalográfica

AMAZONAS, Governo do Estado do.

R375c Relatório de Gestão 04 Anos de Implementação do Projeto Amazonas Legal (2021-2025) – Contrato de Gestão nº 001/2021: Resultados alcançados nas metas técnicas. Manaus/AM: IPAAM, 2026.

40 fs.



SUMÁRIO

6	Lista de Figuras
6	Lista de Quadros
7	1. Apresentação
10	2. Contextualização
17	3. Equipe do Projeto Amazonas Legal
24	4. Resultados do Cumprimento de Metas Técnicas
35	5. Considerações Finais
37	6. Profissionais do Projeto em 2025



IPAAM
Instituto de Proteção Ambiental
do Amazonas



AMAZONAS
GOVERNO DO ESTADO

LISTA DE FIGURAS

13	Figura 01 – Etapas do Projeto Amazonas Legal
23	Figura 02 – Qualificação dos 52 Profissionais do Projeto Amazonas Legal
26	Figura 03 – Quantitativos de Peças Técnicas Produzidas
26	Figura 04 – Evolução da emissão de relatórios
27	Figura 05 – Evolução da emissão de pareceres
27	Figura 06 – Evolução da emissão de notificações
28	Figura 07 – Quantitativos de Análises realizadas
29	Figura 08 – Evolução da análise de processos
29	Figura 09 – Evolução da análise de documentos
30	Figura 10 – Evolução da realização de vistorias
34	Figura 11 – Sistematização de resultados do Projeto Amazonas Legal

LISTA DE QUADROS

11	Quadro 01 – Detalhamento do Projeto Amazonas Legal – Ipaam & Aadesam
12	Quadro 02 – Investimento no Projeto Amazonas Legal
15	Quadro 03 - Metas do Projeto Amazonas Legal
16	Quadro 04 - Bens, materiais de expedientes e serviços do Projeto Amazonas Legal
18	Quadro 05 - Profissionais do Projeto Amazonas Legal - 2021-2025
20	Quadro 06 – Distribuição dos Colaboradores do Projeto – Ano 2025
22	Quadro 07 – Qualificação e formação dos 52 Profissionais do Projeto (2025)
25	Quadro 08 – Cumprimento das Metas Técnicas (2021-2025)



1.

APRESENTAÇÃO



IPAAM
Instituto de Proteção Ambiental
do Amazonas



AMAZONAS
GOVERNO DO ESTADO



1. APRESENTAÇÃO

O Projeto AMAZONAS LEGAL - IPAAM completou 04 (quatro) anos de implementação em Dezembro de 2025. Nesse quadriênio, a operacionalização do Projeto propiciou avanços significativos nas áreas de atuação do Instituto de Proteção Ambiental do Amazonas – IPAAM, abrangendo o assessoramento na seara do Licenciamento, Monitoramento, Fiscalização e Educação Ambiental, beneficiando diretamente os 62 (sessenta e dois) municípios do Estado do Amazonas.

O Projeto foi concebido para ampliar as capacidades institucionais do IPAAM em atender os passivos de análise de processos decorrentes da pandemia global da doença por Coronavírus 2019 (COVID-19), causada pelo Coronavírus da síndrome respiratória aguda grave (SARS-CoV-2), e também, para reforçar medidas de assessoria profissional especializada e suporte técnico, administrativo e jurídico aos analistas ambientais, diretores, gerentes, coordenadores, chefes de setor e assistentes ambientais do IPAAM. Diante disso, foi firmada parceria institucional entre o IPAAM e a Agência Amazonense de Desenvolvimento Econômico, Social e Ambiental – AADESAM, por meio do Contrato de Gestão nº 001/2021 assinado em 12/11/2021, com início de constituição de equipe em 01/12/2021, estando atualmente em seu 6º (sexto) aditivo em implementação, propiciando no quadriênio o fluxo de 90 (noventa) profissionais contratados pela AADESAM para o Projeto.

A finalidade do Projeto AMAZONAS LEGAL é direcionada ao atendimento das necessidades do IPAAM em cumprir as competências legais, sendo direcionado a ampliação e aprimoramento das análises administrativas e técnicas necessárias ao efetivo atendimento dos pleitos de Documentos e Processos de Licenciamento, Vistoria, Fiscalização e Monitoramento Ambiental decorrentes do aumento das demandas oriundas da implantação do Plano Safra Amazonas, de Infraestruturas Públicas e de empreendimentos do Setor Industrial do Amazonas. Nesse bojo, também está vinculado a redução do número de processos de licenciamento e monitoramento de atividades com potencial de impacto com análise paralisada ou suspensa em decorrência da limitação de corpo técnico e administrativo, objetivando a eficácia do controle ambiental no Estado do Amazonas.



IPAAM
Instituto de Proteção Ambiental
do Amazonas



AMAZONAS
GOVERNO DO ESTADO



Esse Relatório de Gestão tem por finalidade apresentar os resultados alcançados entre 2021 a 2025, período correspondente ao quadriênio de implementação na execução do Projeto Amazonas Legal pelo IPAAM e AADESAM, trazendo a prestação de contas de resultados técnicos, assim como, favorecendo a transparência de dados e informações.



2.

CONTEXTUALIZAÇÃO



IPAAM
Instituto de Proteção Ambiental
do Amazonas



AMAZONAS
GOVERNO DO ESTADO



2. CONTEXTUALIZAÇÃO

O Projeto Amazonas Legal – IPAAM (Quadro 01) está no 6º (sexto) termo aditivo, viabilizando medidas de suporte e assessoria especializada técnica, administrativa e jurídica necessária ao atendimento e andamento dos documentos e processos decorrentes do Licenciamento, Monitoramento, Fiscalização e Educação Ambiental no IPAAM.

Quadro 01 – Detalhamento do Projeto Amazonas Legal – Ipaam & Aadesam

QUESITOS	CONTRATO DE ORIGEM	1º TERMO ADITIVO	2º TERMO ADITIVO	3º TERMO ADITIVO	4º TERMO ADITIVO	5º TERMO ADITIVO	6º TERMO ADITIVO
PROCESSO Nº	1139/2021-60	13680/2022-00	8204/2023-40	13547/2023-27	15096/2024-43	21350/2024-42	2161/2025-51
CONTRATO Nº	Contrato de Gestão Nº 001/2021	1º (Primeiro) Termo Aditivo: Prazo e Valor	2º (Segundo) Termo Aditivo: Prazo	3º (Primeiro) Termo Aditivo: Prazo e Valor	4º (Quarto) Termo Aditivo: Prazo	5º (Quinto) Termo Aditivo: Prazo	6º (Sexto) Termo Aditivo: Prazo e Valor
VIGÊNCIA	12 (doze) meses a contar da data de assinatura 12/11/2021 a 11/11/2022	06 (seis) meses a contar da data de assinatura 12/11/2022 a 11/04/2023	03 (três) meses a contar da data de assinatura 12/05/2023 a 11/08/2023	12 (doze) meses a contar da data de assinatura 12/08/2023 a 11/08/2024	03 (três) meses a contar da data de assinatura 12/08/2024 a 11/11/2024	03 (três) meses a contar da data de assinatura 11/11/2024 a 10/02/2025	12 (doze) meses a contar da data de assinatura 11/02/2025 a 10/02/2026
EXTRATO DO CONTRATO	EXTRATO Nº 154/2021 – IPAAM publicado em 12/11/2021 na Edição n.º 34.622 do Diário Oficial do Estado – D.O.E., Seção II - Poder Executivo, página 17	EXTRATO Nº 410/2022 – IPAAM publicado em 11/11/2022 na Edição n.º 34.864 do Diário Oficial do Estado – D.O.E., Seção II - Poder Executivo, página 19	EXTRATO N.º 093/2023 – IPAAM publicado em 12/05/2023 na Edição n.º 34.983 do Diário Oficial do Estado – D.O.E., Seção II - Poder Executivo, página 09	EXTRATO N.º 148/2023 – IPAAM publicado em 14/08/2023 na Edição n.º 35.046 do Diário Oficial do Estado – D.O.E., Seção II - Poder Executivo, página 16	EXTRATO N.º 116/2024 – IPAAM publicado em 12/08/2024 na Edição n.º 35.284 do Diário Oficial do Estado – D.O.E., Seção II - Poder Executivo, páginas 40 a 41	Extrato nº 154/2024 – IPAAM publicado em 11/11/2024 na Edição nº 35.344 do Diário Oficial do Estado – D.O.E., Seção II - Poder Executivo, página 33.	Extrato nº 010/2025 – IPAAM publicado em 13/02/2025 na Edição nº 35.406 do Diário Oficial do Estado – D.O.E., Seção II - Poder Executivo, página 20.
VALOR GLOBAL	R\$ 5.085,042,25 - <u>QUITADO</u>	R\$ 2.919.118,85 - <u>QUITADO</u>	Saldo Remanescente do 1º Termo Aditivo	R\$ 4.850.149,19 - <u>QUITADO</u>	Dotação orçamentária do Contrato Principal	Dotação orçamentária do Contrato Principal	R\$ 5.441.838,72 - <u>QUITADO</u>

Em 04 anos foram investidos ao total pelo IPAAM na implementação do Projeto Amazonas Legal o valor de aproximadamente 18,3 milhões de reais (R\$ 18.296.149,01 – dezoito milhões, duzentos e noventa e seis mil, cento e quarenta e nove reais, e um centavo), direcionados à contratação e manutenção de pessoal especializado e, também, na



aquisição de bens, materiais de expedientes e serviços necessários a plena execução do Projeto (Quadro 02).

Quadro 02 – Investimento no Projeto Amazonas Legal

Tipo	Valor Contratado (R\$)	Desembolsos	Pagamentos (R\$)	Situação
Contrato Original	5.085.042,25	1º Mês	2.330.457,15	Quitado
		2º Mês	978.856,17	Quitado
		7º Mês	1.074.740,45	Quitado
		10º Mês	700.988,48	Quitado
1º Termo Aditivo (Prazo e Valor)	2.919.118,85	1º Mês	769.442,30	Quitado
		4º Mês	2.149.676,55	Quitado
2º Termo Aditivo (Prazo)	0,00	-	0,00	Sem desembolso
3º Termo Aditivo (Prazo e Valor)	4.850.149,19	1º Mês	1.100.000,00	Quitado
		4º Mês	1.000.000,00	Quitado
		7º Mês	900.000,00	Quitado
		9º Mês	900.000,00	Quitado
		11º Mês	950.149,19	Quitado
4º Termo Aditivo (Prazo)	0,00	-	0,00	Sem desembolso
5º Termo Aditivo (Prazo)	0,00	-	0,00	Sem desembolso
6º Termo Aditivo (Prazo e Valor)	5.441.838,72	2º Mês	2.199.459,35	Quitado
		4º Mês	1.205.094,96	Quitado
		7º Mês	1.205.094,96	Quitado
		10º Mês	832.189,45	Quitado
TOTAL	18.296.149,01		18.296.149,01	-



A metodologia técnica aplicada ao Gerenciamento do Projeto Amazonas Legal está alicerçada em 05 (cinco) fases de desenvolvimento (Fig. 01), sendo:

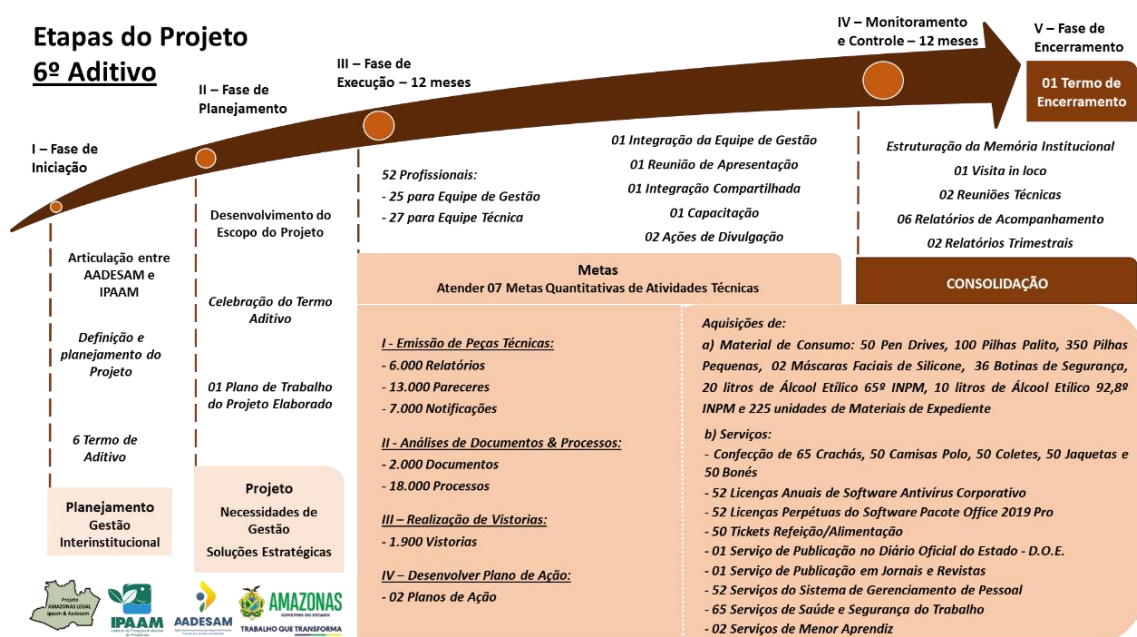


Figura 01 – Etapas do Projeto Amazonas Legal. Fonte: Diretoria Técnica – DT/IPAAM (2026).

- i) Fase de Iniciação, com a articulação entre os parceiros e definição do projeto;
- ii) Fase de Planejamento, com o desenvolvimento do escopo do projeto;
- iii) Fase de Execução:
 - a) Cumprimento de metas, com o planejamento das ações de escritório e de campo;
 - b) Levantamento, triagem, inventário e análise dos processos e documentos, digitais ou físicos, quantitativa & qualitativa;
 - c) Emissão de peças técnicas com recomendações aos requisitos ambientais exigidos (Relatórios/ Pareceres/Notificações);
 - d) Realização de Vistoria, Fiscalização e Monitoramento Ambiental Remoto e de Campo;
 - e) Elaboração de matriz (planilha) para monitoramento e tabulação dos dados;
- iv) Monitoramento e controle;
- v) Encerramento.



Para monitoramento do cumprimento das metas quantitativas do Projeto Amazonas Legal, a Gerência do Projeto elaborou um modelo de relatório focado no atendimento das metas quantitativas e matrizes de sistematização e interação dos resultados, a seguir apresentadas em detalhes:

a) Matriz da Produção de Peças Técnica e Análise Processual dos Colaboradores do Projeto Amazonas Legal: Sistematização de dados decorrentes dos resultados mensais da produção peças técnica e análise processos/documentos por cada colaborador do Projeto Amazonas Legal, com base na análise do conteúdo relatórios mensais, em que o próprio colaborador já calcula a quantidade de processos e documentos analisados e o número total de cada peça técnica emitida;

b) Matriz de Cumprimento das Metas do Projeto Amazonas Legal: Sistematização de dados mensais consolidados por metas quantitativas, com a geração de gráficos da produção de peças técnicas e análise processos/documentos efetuadas pelos colaboradores do Projeto Amazonas Legal;

c) Abrangência do monitoramento: O monitoramento da produção técnica dos colaboradores do Projeto Amazonas Legal se restringe as metas previstas no Plano de Trabalho do Projeto (Documentos, Processos, Pareceres, Notificações, Relatórios e Vistorias);

d) Boletim Execução do Projeto Amazonas Legal: Documento mensal, por meio do qual são divulgados, para fins de transparência e prestação de contas, os resultados cumulativos dos meses de execução do Projeto, contendo todos os dados e informações consolidados, sistematizados e diagramados;

e) Relatório Técnico Mensal: Modelo de relatório padronizado em forma de quadros focados exclusivamente nos resultados mensais alcançados pelo colaborador para cada Meta/Indicador do Projeto Amazonas Legal.

As metas do Projeto Amazonas Legal estão vinculadas as necessidades de insumos para execução das atividades da Autarquia focadas no licenciamento, monitoramento,





fiscalização e educação ambiental (Quadro 03). Salienta-se que as meta de número de vistorias realizadas e análises de processos e documentos foram incorporadas ao Projeto Amazonas Legal somente a partir do 1º Termo Aditivo.

Quadro 03 - Metas do Projeto Amazonas Legal

METAS	CONTRATO - CT PRIMITIVO	1º ADITIVO PRAZO & VALOR	2º ADITIVO PRAZO	3º ADITIVO PRAZO & VALOR	4º E 5º ADITIVO PRAZO	6º ADITIVO PRAZO & VALOR	TOTAL
Relatórios	600	+ 2.400	Continua 1º ADT	+ 4.000	Continua 3º ADT	- 1000	6.000
Pareceres	800	+ 2.800	Continua 1º ADT	+ 5.000	Continua 3º ADT	+ 4.400	13.000
Notificações	210	+ 2.000	Continua 1º ADT	+ 5.000	Continua 3º ADT	- 210	7.000
Documentos	0	1.500	Continua 1º ADT	Continua 1º ADT	Continua 1º ADT	+ 500	2.000
Processos	0	3.000	Continua 1º ADT	+ 6.000	Continua 3º ADT	+ 9.000	18.000
Vistorias	0	1.500	Continua 1º ADT	Continua 1º ADT	Continua 1º ADT	+ 400	1.900
Plano de Ação	01	Cumprido	Cumprido	Cumprido	Cumprido	+ 01	02
Agricultores – Oficinas	300	Suprimido	Suprimido	Suprimido	Suprimido	Suprimido	Suprimido
Análises de CAR	800	+ 1.500	Suprimido	Suprimido	Suprimido	Suprimido	Suprimido

Os bens, materiais de expedientes e serviços previstos no Plano de Trabalho do Contrato de Gestão nº 001/2021 foram discriminados para dar suporte à execução das atividades pelos colaboradores do Projeto as necessidades de insumos para execução das atividades da Autarquia focadas no licenciamento, monitoramento, fiscalização e educação ambiental (Quadro 04).



Quadro 04 - Bens, materiais de expedientes e serviços do Projeto Amazonas Legal

Contrato - CT Original	1º Aditivo	2º Aditivo	3º Aditivo	4º e 5º Aditivo	6º Aditivo
	Prazo & Valor	Prazo	Prazo & valor	Prazo	Prazo & valor
50 Pen Drives de 128 GB	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original
100 Pilhas Palito	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original
350 Pilhas Pequenas	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original
02 Máscaras Faciais de Silicone	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original
36 Botinas de Segurança	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original
10 Litros de Álcool Etílico 65º INPM	20 Litros de Álcool Etílico 65º INPM	Continuou do 1º ADT	Continuou do 1º ADT	Continuou do 1º ADT	Continuou do 1º ADT
10 Litros de Álcool Etílico 92,8º INPM	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original
63 Camisas Polo	102 Camisas Polo	Continuou do 1º ADT	Continuou do 1º ADT	Continuou do 1º ADT	50 Camisas Polo
63 Coletes	102 Coletes	Continuou do 1º ADT	Continuou do 1º ADT	Continuou do 1º ADT	50 Coletes
63 Jaquetas	102 Jaquetas	Continuou do 1º ADT	Continuou do 1º ADT	Continuou do 1º ADT	50 Jaquetas
63 Bonés	102 Bonés	Continuou do 1º ADT	Continuou do 1º ADT	Continuou do 1º ADT	50 Bonés
290 Unidades de Materiais de Expediente	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	185 itens de Materiais de Expediente	185 itens de Materiais de Expediente	225 itens de Materiais de Expediente
50 Microcomputadores	Cumprido	Cumprido	Cumprido	Cumprido	Cumprido
40 Nobreaks	Cumprido	Cumprido	Cumprido	Cumprido	Cumprido
02 Notebooks	Cumprido	Cumprido	Cumprido	Cumprido	Cumprido
63 Crachás	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	65 Crachás
50 Tickets Refeição / Alimentação	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original
01 Serviço de Publicação no Diário Oficial do Estado - D.O.E.	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original
01 Serviço de Publicação em Jornais e Revistas de grande circulação	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original
125 Serviços Médico-Hospitalares	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	-
-	-	-	-	-	65 Serviços de Saúde e Segurança do Trabalho
52 Licença Anual de Software Antivírus Corporativo	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original
52 Licença Perpétua do Software Pacote Office 2019 Pro	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original
Outros Serviços de Terceiros	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original	Continuou do CT Original
-	-	-	-	-	02 Serviços de Menor Aprendiz
-	-	-	-	-	52 Serviços do Sistema de Gerenciamento de Pessoal

3.

EQUIPE DO PROJETO AMAZONAS LEGAL





3. EQUIPE DO PROJETO AMAZONAS LEGAL

Ao longo do quadriênio houve o fluxo de contratação e demissão no âmbito do Projeto Amazonas Legal que envolveu 90 (noventa) Profissionais (Quadro 05), com ampla expertise na área ambiental.

Quadro 05 - Profissionais do Projeto Amazonas Legal (2021-2025)

Equipe de Gestão (2021-2025)	Equipe Técnica (2021-2025)
<ol style="list-style-type: none">1. João Rodrigo Leitão dos Reis - Gerente (Dezembro/2021...)2. Akis Alves da Silva - Coordenador (Dezembro/2021 a Julho/2024)3. Daniel Erasmo Leite Soares - Coordenador (Dezembro/2021 a Julho/2023)4. David de Souza Brandão Junior - Coordenador (Dezembro/2021 a Janeiro/2025)5. Francismara da Silva Bastos - Coordenadora (Agosto/2023 a Outubro/2025)6. Hendrya Karnopp Albuquerque - Coordenadora (Dezembro/2021...)7. Leila Macedo da Silva - Coordenadora (Dezembro/2021...)8. Cássia Santos - Coordenadora (Fevereiro/2025...)9. Alana Silva Rosas - Supervisora (Dezembro/2021...)10. Alex Ferreira Marical - Supervisor (Dezembro/2021...)11. Aline Silva e Silva - Supervisora (Março/2023 a Junho/2023)12. Ana Cláudia Paulino dos Santos - Supervisora (Maio/2022...)13. Andreas Gabriel Cavalcante Albuquerque - Supervisor (Dezembro/2021...)14. Andreza Marques da Costa - Supervisora (Dezembro/2021...)15. Angel Aparecida Costa Castro - Supervisora (Dezembro/2021...)16. Breno Barreto Verçosa - Supervisor (Dezembro/2021...)17. Clebea Marta Fernandes de Oliveira - Supervisora (Setembro/2025...)18. Damaris dos Santos Almeida - Supervisor (Maio/2025 a Dezembro/2025)19. Edmilson Alves da Silva Júnior - Supervisor (Maio/2024 a Fevereiro/2025)20. Elaine Cristina de Melo Ferreira - Supervisora (Abril/2025...)21. Elizabeth Silva dos Santos - Supervisora (Dezembro/2021 a Fevereiro/2023)22. Erica de Souza e Souza - Supervisora (Dezembro/2021...)23. Felipe Rodrigo dos Anjos Cruz - Coordenador (Julho/2024...)24. Gabriel Simonetti Guimarães - Supervisor (Maio/2024 a Janeiro/2025)25. Gabriela Sales Campelo - Supervisora (Agosto/2023 a Dezembro/2024)26. Ionara Araújo dos Santos - Supervisora (Junho/2025...)27. Jefferson Costa Santos - Supervisor (Dezembro/2021...)28. Jhonatan Batista Lemos – Supervisor (Agosto/2025...)29. Karoline Duarte Clementino - Supervisora (Dezembro/2021 a Julho/2023)30. Leonardo Marques Torres - Supervisor (Novembro/2023 a Abril/2024)	<ol style="list-style-type: none">1. Adhonay Dantas de Araújo - Técnico Ambiental (Abril/2022...)2. Adriano Ventilari Mattos - Técnico Ambiental (Abril/2022...)3. Afonso Nascimento do Vale - técnico Ambiental (Abril/2024...)4. Crícia Nobre de Carvalho - Técnica Ambiental (Agosto/2024...)5. Danielle Santos Sandoval - Técnica Ambiental (Janeiro/2025...)6. Edmilson Alves da Silva Sobrinho - Técnico Ambiental (Abril/2022 a Janeiro/2025)7. Elaine Cristina de Melo Ferreira - Técnica Ambiental (Maio/2022 a Outubro/2024)8. Elisa Brito Omena – Jovem Aprendiz (Agosto/2025....)9. Elisangela Oliveira da Rocha - Técnica Ambiental (Julho/2022 a Janeiro/2025)10. Elizandra dos Santos Ferreira - Técnica Ambiental (Setembro/2025...)11. Francisco Justino da Costa - Técnico Ambiental (Abril/2022 a Janeiro/2023)12. Gabriela de Medeiros de Almeida Costa - Técnica Ambiental (Junho/2025 a Julho/2025)13. Genghiskan Arthur Gomes de Souza - Técnico Ambiental (Abril/2022...)14. Gustavo Henrique Ferreira Maia - Técnico Ambiental (Fevereiro/2025...)15. Gustavo Lima Calper - Técnico Ambiental (Janeiro/2025 a Dezembro/2025)16. Iris Almeida Marques – Técnica Ambiental (Novembro/2024....)17. Isabela Alves de Souza - Técnica Ambiental (Abril/2022 a Julho/2024)18. Isabele Augusta Ferreira Prestes Ribeiro - Técnica Ambiental (Abril/2022...)19. Izane Passo de Souza - Técnica Ambiental (Abril/2022...)20. Jéssica Moraes Gomes – Aprendiz (Junho/2025 a Julho/2025)21. Joaquim Batista de Freitas Neto – Técnico Ambiental (Janeiro/2025...)22. Júlio Iago Bailosa Silva - Técnico Ambiental (Fevereiro/2023 a Fevereiro/2024)23. Kennedy Rocha Costa - Técnico Ambiental (Setembro/2023...)24. Kézia Pinto Ferreira - Técnica Ambiental (Julho/2022 a Outubro/2024)25. Krícia de Oliveira - Técnica Ambiental (Novembro/2023...)



- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">31. Lidiane Oliveira da Silva - Supervisor (Abril/2025...)32. Lilian Nunes Dirani - Supervisora (Dezembro/2021 a Agosto/2025)33. Lorena Souza Lago - Supervisora (Dezembro/2021 a Janeiro/2024)34. Lucas Endreu Pucu Macedo - Supervisor (Fevereiro/2025...)35. Luiz Felipe Dantas Grimm D'Farias - Supervisor (Março/2025...)36. Maria Fernanda de Souza da Silva – Supervisor (Julho/2025)37. Márcia Maciel Ramos - Supervisora (Março/2024...)38. Marinaldo Ximenes da Silva - Supervisor (Dezembro/2021...)39. Marlon Rocha Nascimento - Supervisor (Dezembro/2021...)40. Matheus dos Santos Carvalho - Supervisor (Dezembro/2021...)41. Narciso dos Santos Barbosa Filho - Supervisor (Dezembro/2021 a Setembro/2023)42. Rafael da Silva Menezes - Supervisor (Dezembro/2021 a Agosto/2025)43. Regison Bismark Aleixo Filgueiras - Supervisor (Outubro/2023 a Março/2025)44. Robert Lúcio Falcão de Oliveira - Supervisor (Dezembro/2021 a Abril/2024)45. Samara Catão Gonçalves - Supervisora (Dezembro/2021 a Março/2025)46. Sinara do Socorro Braga do Nascimento - Supervisora (Dezembro/2021 a Abril/2022)47. Yê Siham Martins Cordovil - Supervisora (Julho/2023 a Outubro/2023) | <ul style="list-style-type: none">26. Letícia Barros de Alencar - Técnica Ambiental (Abril/2022 a Setembro/2023)27. Manoela do Nascimento Alves - Técnica Ambiental (Março/2024...)28. Márcia da Silva Cruz - Técnica Ambiental (Maio/2022...)29. Maria Cristina Ribeiro de Oliveira - Técnica Ambiental (Junho/2022 a Março/2024)30. Mayara Ivandria Barbosa Mota - Técnica Ambiental (Abril/2022...)31. Michele da Silva Ramos Progenio - Técnica Ambiental (Abril/2022...)32. Miranir da Silva Oliveira - Técnica Ambiental (Abril/2022 a Maio/2022)33. Natanael Queiroz da Conceição - Técnico Ambiental (Abril/2022 a Maio/2025)34. Olendina da Silva Salviano - Técnica Ambiental (Abril/2022...)35. Paulo Vinícius Silva Lemos – Técnico Ambiental (Novembro/2024...)36. Raul Cerqueira de Oliveira Junior - Técnico Ambiental (Abril/2022...)37. Rebecca Grimm e Silva - Técnica Ambiental (Abril/2022...)38. Richard Coelho de Paulo - Técnico Ambiental (Abril/2022 a Fevereiro/2025)39. Roque Mendonça de Brito - Técnico Ambiental (Abril/2022 a Maio/2025)40. Stefane Nunes Malcher - Técnico Ambiental (Abril/2022 a Setembro/2022)41. Tatiana Marques Parente - Técnica Ambiental (Abril/2022...)42. Thomas Noronha de Oliveira - Técnico Ambiental (Abril/2022...)43. Verônica Alves Macedo - Aprendiz (Junho/2025 a Julho/2025) |
|---|---|

O Projeto é composto por 52 Profissionais (01 Doutor, 03 Mestres, 10 Especialistas, 35 Graduados, 01 Técnico e 02 Ensino Médio) formados, qualificados e experientes na área ambiental distribuídos em 22 setores do IPAAM (Quadro 06), oportunizando em 04 anos o atendimento das demandas técnicas, administrativas, jurídicas e operacionais, sob a supervisão e orientação dos Servidores Efetivos, Gerentes, Coordenadores e Diretores da Autarquia. Os profissionais do Projeto Amazonas Legal têm ampla participação na tomada de decisão dos assuntos e temas cruciais do IPAAM, estando lotados em setores estratégicos da Autarquia e contribuindo de forma significativa para o atendimento das demandas.





Quadro 06 – Distribuição dos Colaboradores do Projeto – Ano 2025

Distribuição da Equipe 2025	
<p>1 - GERÊNCIA DE LICENCIAMENTO INDUSTRIAL – GELI = 09 Colaboradores Andreza Marques da Costa - Supervisora Adriano Ventilari Mattos - Técnico Ambiental Alex Ferreira Marical - Supervisor Breno Barreto Verçosa - Supervisor Gustavo Lima Calper - Técnico Ambiental Jhonatan Batista Lemos - Supervisor Krícia de Oliveira - Técnica Ambiental Marlon Rocha Nascimento - Supervisor Thomas Noronha de Oliveira - Técnico Ambiental</p> <p>2 - GERÊNCIA DE CONTROLE AGROPECUÁRIO – GCAP = 06 Colaboradores Crícia Nobre de Carvalho - Técnica Ambiental Elaine Cristina de Melo Ferreira - Supervisora Erica de Souza e Souza - Supervisora Izane Passo de Souza - Técnica Ambiental Marinaldo Ximenes da Silva - Supervisor Olendina da Silva Salviano - Técnica Ambiental</p> <p>3 - GERÊNCIA DE CONTROLE FLORESTAL – GCF = 04 Colaboradores Alana Silva Rosas - Supervisora Danielle Santos Sandoval - Técnica Ambiental Felipe Rodrigo dos Anjos Cruz - Coordenador Gustavo Henrique Ferreira Maia - Técnico Ambiental</p> <p>4 - PROCURADORIA DE MEIO AMBIENTE – PMA = 03 Colaboradores Leila Macedo da Silva - Coordenadora Lidiane Oliveira da Silva – Supervisora Jéssica Moraes Gomes – Jovem Aprendiz</p> <p>5 - ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO – ASCOM = 03 Colaboradores Lucas Endreu Pucu Macedo - Supervisor Luiz Felipe Dantas Grimm D’Farias - Supervisor Paulo Vinícius Silva Lemos - Técnico Ambiental</p> <p>6 - GERÊNCIA DE RECURSOS HÍDRICOS – GERH = 03 Colaboradores Adhonay Dantas de Araújo - Técnico Ambiental Matheus dos Santos Carvalho - Supervisor Raul Cerqueira de Oliveira Junior - Técnico Ambiental</p> <p>7 - GERÊNCIA DE CONTROLE DE RECURSOS MINERAIS – GERM = 03 Colaboradores Ionara Araújo dos Santos - Técnica Ambiental Manoela do Nascimento Alves - Técnica Ambiental Maria Fernanda de Souza da Silva – Supervisora</p> <p>8 - DIRETORIA ADMINISTRATIVA FINANCEIRA – DAF = 02 Colaboradores Angel Aparecida Costa Castro - Supervisora Isabele Augusta Ferreira Prestes Ribeiro - Técnica Ambiental</p>	<p>9 - DIRETORIA TÉCNICA – DT = 02 Colaboradores Damaris dos Santos Almeida - Supervisora João Rodrigo Leitão dos Reis - Gerente</p> <p>10 - GABINETE DO IPAAM = 02 Colaboradores Kennedy Rocha Costa - Técnico Ambiental Clebea Marta Fernandes de Oliveira – Supervisora</p> <p>11 - GERÊNCIA DE PATRIMÔNIO – GEPA = 02 Colaboradores Afonso Nascimento do Vale - Técnico Ambiental Joaquim Batista de Freitas Neto – Supervisor</p> <p>12 - GERÊNCIA DE CONTROLE DE PESSOAL = 02 Colaboradores Cássia Katerinne Teles dos Santos – Coordenadora Elisa Brito Omena – Jovem Aprendiz</p> <p>13 - GERÊNCIA DE RESÍDUOS SÓLIDOS – GERS = 02 Colaboradores Elizandra dos Santos Ferreira - Supervisora Mayara Ivandria Barbosa Mota - Técnica Ambiental</p> <p>14 - CENTRO DE MONITORAMENTO AMBIENTAL E ÁREAS PROTEGIDAS – CMAAP = 01 Colaborador Genghiskan Arthur Gomes de Souza - Técnico Ambiental</p> <p>15 - COORDENAÇÃO DE SISTEMAS INFORMATIZADOS – CSI = 01 Colaborador Michele da Silva Ramos Progenio - Técnica Ambiental</p> <p>16 - DIRETORIA JURÍDICA – DJ = 01 Colaborador Ana Cláudia Paulino dos Santos – Supervisora</p> <p>17 - GERÊNCIA DE DOCUMENTOS E PROTOCOLO - GEPR = 01 Colaborador Andreas Gabriel Cavalcante Albuquerque – Supervisor</p> <p>18 - GERÊNCIA DE FISCALIZAÇÃO – GEFA = 01 Colaborador Márcia da Silva Cruz - Técnica Ambiental</p> <p>19 - NÚCLEO DE APOIO AO SERVIDOR – NAS = 01 Colaborador Iris Almeida Marques - Técnica Ambiental</p> <p>20 - OUVIDORIA DO IPAAM = 01 Colaborador Tatiana Marques Parente - Técnica Ambiental</p> <p>21 - PROCURADORIA ADMINISTRATIVA – PAD = 01 Colaborador Rebecca Grimm e Silva - Técnica Ambiental</p> <p>22 - PROCURADORIA JURÍDICA – PJU = 01 Colaborador Hendrya Karnopp Albuquerque – Coordenadora</p>



Esse fato evidencia a expertise e a qualificação técnica dos 52 Profissionais do Projeto Amazonas Legal para atuar na: a) análise de autuações e embargos remotos; b) operacionalização dos sistemas remotos e geotecnológicos de monitoramento de desmatamentos e queimadas; c) análise de processos e documentos derivados do licenciamento, monitoramento, fiscalização e educação ambiental; d) verificação de compensações socioambientais, aproveitamento de recursos minerais, exploração de recursos petrolíferos, controle dos recursos hídricos, gestão de resíduos sólidos, logística reversa; e) assessoria à execução de vistorias de conformidade ambiental e operações de fiscalização; e, f) elaboração e gerenciamento de projetos socioambientais.

Discrimina-se que os 52 Profissionais do Projeto Amazonas Legal (Fig. 03) possuem formação voltada a área ambiental, direito, engenharias, tecnologia da informação e administração, abrangendo 17 categorias profissionais (Quadro 07). Destaca-se que 10 (dez) Administradores foram contratados para o Projeto Amazonas Legal, perfazendo o maior quantitativo de profissionais. Em segundo lugar estão os 08 (oito) Bacharéis em Direito. Ressalta-se que dos 52 Profissionais do Projeto Amazonas Legal (Fig. 02), cerca de 67% possuem Graduação, 19% são Especialistas, 6% são Mestres, 4% têm o Ensino Médio, 2% são Doutores e 2% são Técnicos de Nível Médio, indo além dos requisitos básicos previstos para cada vaga.





Quadro 07 – Qualificação e formação dos 52 Profissionais do Projeto (2025)

QUALIFICAÇÃO DOS PROFISSIONAIS DO PROJETO AMAZONAS LEGAL 2025	
ADMINISTRAÇÃO = 10 COLABORADORES Afonso Nascimento do Vale - GRADUADO Andreas Gabriel Cavalcante Albuquerque - GRADUADO Angel Aparecida Costa Castro - GRADUADO Breno Barreto Verçosa - GRADUADO Damaris dos Santos Almeida - GRADUADO Erica de Souza e Souza - GRADUADO Joaquim Batista de Freitas Neto - GRADUADO Kennedy Rocha Costa - GRADUADO Michele da Silva Ramos Progenio - GRADUADO Tatiana Marques Parente – GRADUADO	ENGENHARIA AMBIENTAL E SANITÁRIA = 03 COLABORADORES Andreza Marques da Costa - GRADUADO Márcia da Silva Cruz - ESPECIALISTA Marlon Rocha Nascimento – GRADUADO
	PRODUÇÃO PUBLICITÁRIA = 02 COLABORADORES Lucas Endreu Pucu Macedo - GRADUADO Luiz Felipe Dantas Grimm D’Farias – GRADUADO
	ENGENHARIA QUÍMICA = 02 COLABORADORES Maria Fernanda de Souza da Silva - GRADUADO Mayara Ivandria Barbosa Mota – ESPECIALISTA
DIREITO = 08 COLABORADORES Cássia Katerinne Teles dos Santos - GRADUADO Hendrya Karnopp Albuquerque - ESPECIALISTA Iris Almeida Marques - ESPECIALISTA Isabele Augusta Ferreira Prestes Ribeiro - GRADUADO Lidiane Oliveira da Silva - GRADUADO Rebecca Grimm e Silva – GRADUADO	GRADUANDOS = 02 COLABORADORES Elisa Brito Omena - GRADUADO Jéssica Moraes Gomes – GRADUADO
	GEOGRAFIA = 02 COLABORADORES Adhonay Dantas de Araújo = ESPECIALISTA João Rodrigo Leitão dos Reis – DOUTOR
	ENGENHARIA AGRONÔMICA = 02 COLABORADORES Crícia Nobre de Carvalho - GRADUADO Olendina da Silva Salviano – MESTRE
ENGENHARIA AMBIENTAL = 06 COLABORADORES Adriano Ventilari Mattos - ESPECIALISTA Alana Silva Rosas - GRADUADO Alex Ferreira Marical - GRADUADO Izane Passo de Souza - GRADUADO Raul Cerqueira de Oliveira Junior - ESPECIALISTA Thomas Noronha de Oliveira – ESPECIALISTA	GEOLOGIA = 01 COLABORADOR Manoela do Nascimento Alves – MESTRE
	JORNALISMO = 01 COLABORADOR Paulo Vinícius Silva Lemos – GRADUADO
	LETRAS = 01 COLABORADOR Jhonatan Batista Lemos – GRADUADO
ENGENHARIA CIVIL = 05 COLABORADORES Elizandra dos Santos Ferreira - GRADUADO Ionara Araújo dos Santos - GRADUADO Krícia de Oliveira - GRADUADO Leila Macedo da Silva - GRADUADO Matheus dos Santos Carvalho – GRADUADO	QUÍMICA = 01 COLABORADOR Gustavo Lima Calper – GRADUADO
	SERVIÇO SOCIAL = 01 COLABORADOR Ana Cláudia Paulino dos Santos – ESPECIALISTA
ENGENHARIA FLORESTAL = 04 COLABORADORES Danielle Santos Sandoval - GRADUADO Elaine Cristina de Melo Ferreira - MESTRE Felipe Rodrigo dos Anjos Cruz - ESPECIALISTA Gustavo Henrique Ferreira Maia – GRADUADO	TÉCNICO EM AGROPECUÁRIA = 01 COLABORADOR Marinaldo Ximenes da Silva – TÉCNICO
	TECNÓLOGO EM PETRÓLEO E GÁS = 01 COLABORADOR Genghiskan Arthur Gomes de Souza – GRADUADO
	COMUNICAÇÃO SOCIAL = 01 COLABORADOR Clebea Marta Fernandes de Oliveira – GRADUADO

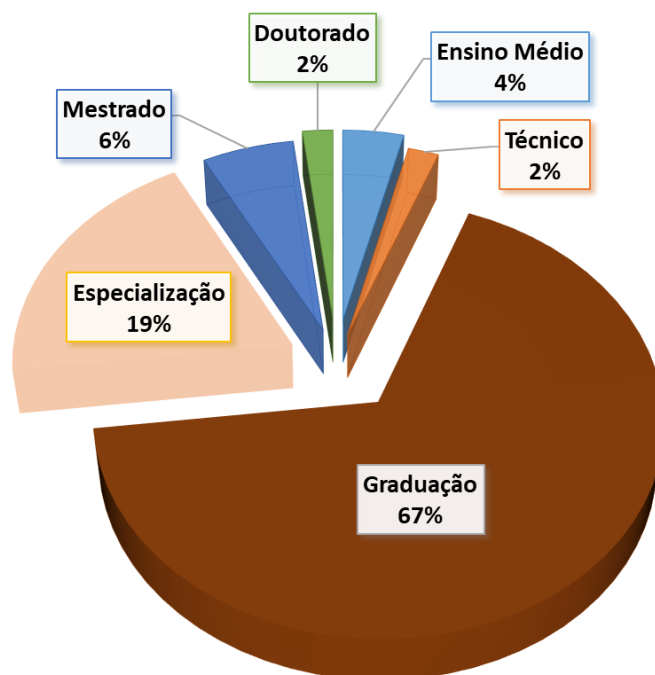
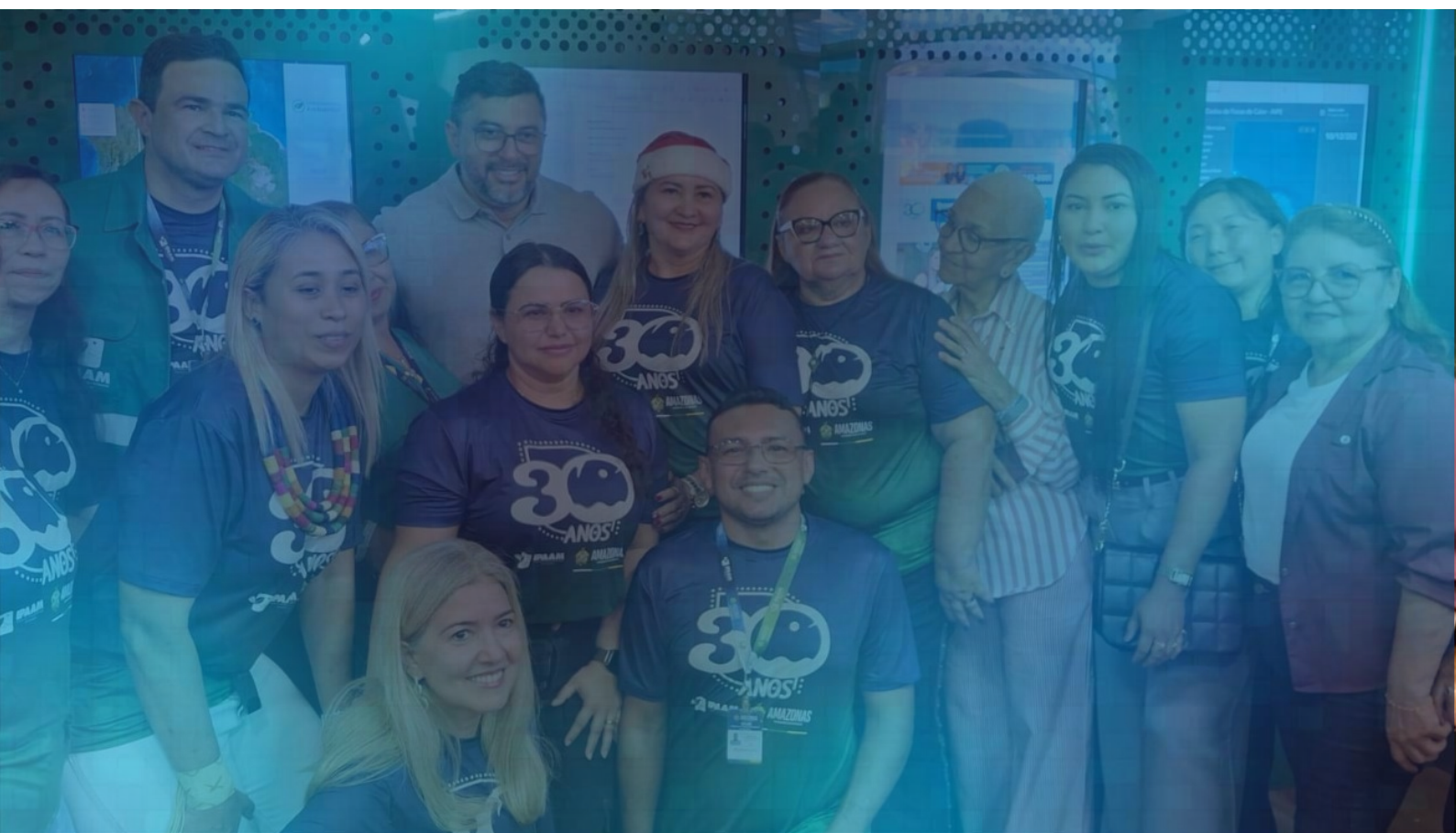


Figura 02 – Qualificação dos 52 Profissionais do Projeto Amazonas Legal. Fonte: IPAAM (2026).



4.

RESULTADOS DO CUMPRIMENTO DE METAS TÉCNICAS





4. RESULTADOS DO CUMPRIMENTO DE METAS TÉCNICAS

Com 04 de anos de implementação operacional, o Projeto Amazonas Legal oportunizou 42.559 (quarenta e dois mil, quinhentos e cinquenta e nove) entregas para o cumprimento de metas técnicas (Quadro 08), gerando assessorias e apoios necessários o fortalecimento da eficiência do IPAAM no atendimento das demandas de licenciamento, monitoramento, fiscalização e educação ambiental, com impacto direto no cumprimento das competências institucionais da Autarquia Ambiental.

Quadro 08 – Cumprimento das Metas Técnicas (2021-2025)

Ano	Produção de Peças Técnicas:			Análises:		Realização de Vitorias	Elaboração de Plano de Ação	Total	%
	Relatório	Parecer	Notificação	Processos	Documentos				
2021	22	57	37	-	-	-	-	116	0,27
2022	1.627	2.139	1.800	815	83	111	1	6.576	15,45
2023	968	2.833	1.918	5.356	626	611	-	12.312	28,93
2024	984	3.339	1.651	4.921	694	558	-	12.147	28,54
2025	1.008	2.666	1.334	4.502	1.358	539	1	11.408	26,81
Total por Meta	4.609	11.034	6.740	15.594	2.761	1.819	2	42.559	100,00
Total Por categoria	22.383			18.355		1.819	2	-	-

Detectou-se que foram produzidas no quadriênio o montante de 22.383 peças técnicas documentais (Figs. 03, 04, 05 e 06) no âmbito do Projeto Amazonas Legal - IPAAM, sendo 11.034 pareceres (49,30%), 6.740 notificações (30,11%) e 4.609 relatórios (20,59%). Destaca-se que as categorias de relatórios elaborados são os seguintes: RTV = Relatório Técnico de Vistoria; RIT – Relatório de Inspeção Técnica; RTF = Relatório Técnico de Fiscalização; RTM = Relatório Técnico de Monitoramento; Relatório de Constatação Remota de Desmatamento; Relatório Técnico diverso; entre outros. Já os pareceres podem ser técnicos, administrativos ou jurídicos. Observa-se que o mês de agosto do ano de 2022 é o que mais houve constatação de produção de relatórios (194 unidades) no âmbito do Projeto Amazonas Legal. Em agosto de 2024 foram expedidos o maior número de pareceres





(371). Destaca-se que a meta de Notificações (249) teve maior atendimento no mês de setembro de 2022.

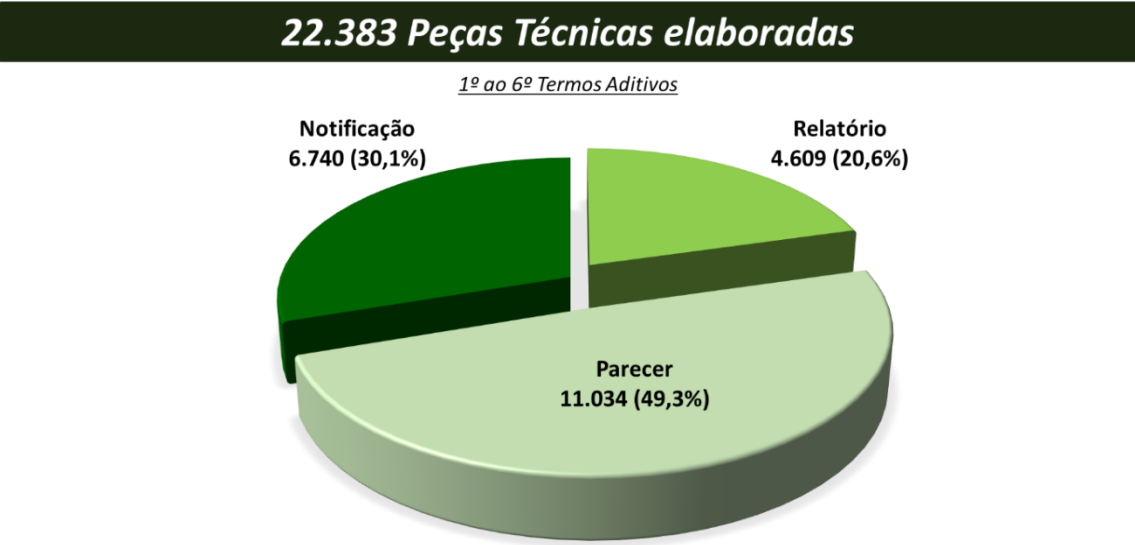


Figura 03 – Quantitativos de Peças Técnicas Produzidas. Fonte: IPAAM (2026).

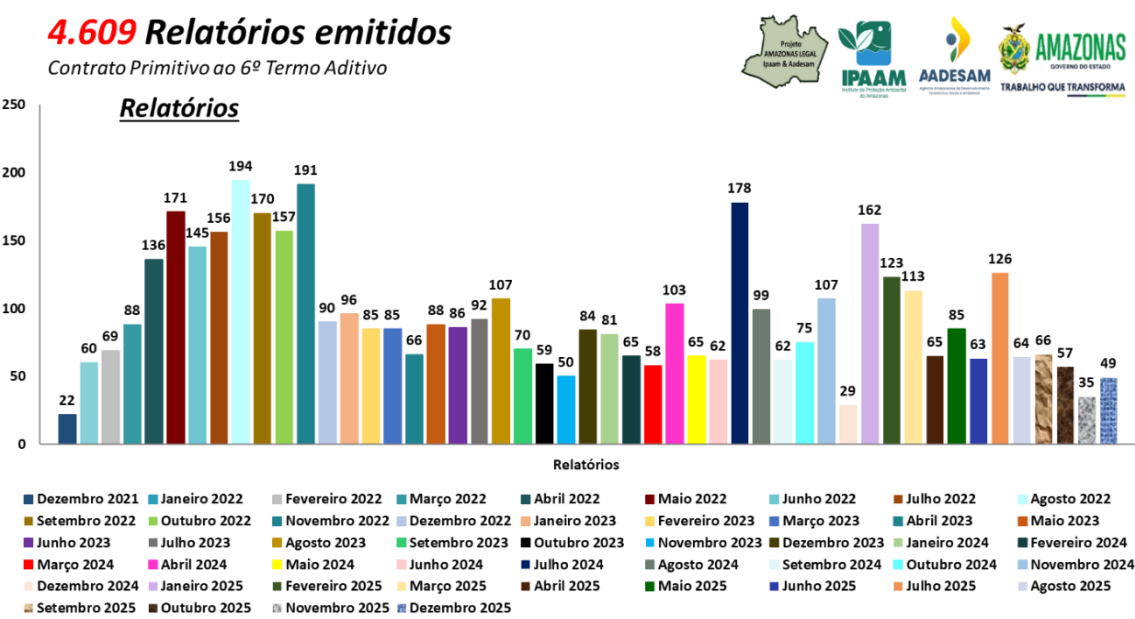


Figura 04 – Evolução da emissão de relatórios. Fonte: IPAAM (2026).



11.034 Pareceres expedidos

Contrato Primitivo ao 6º Termo Aditivo

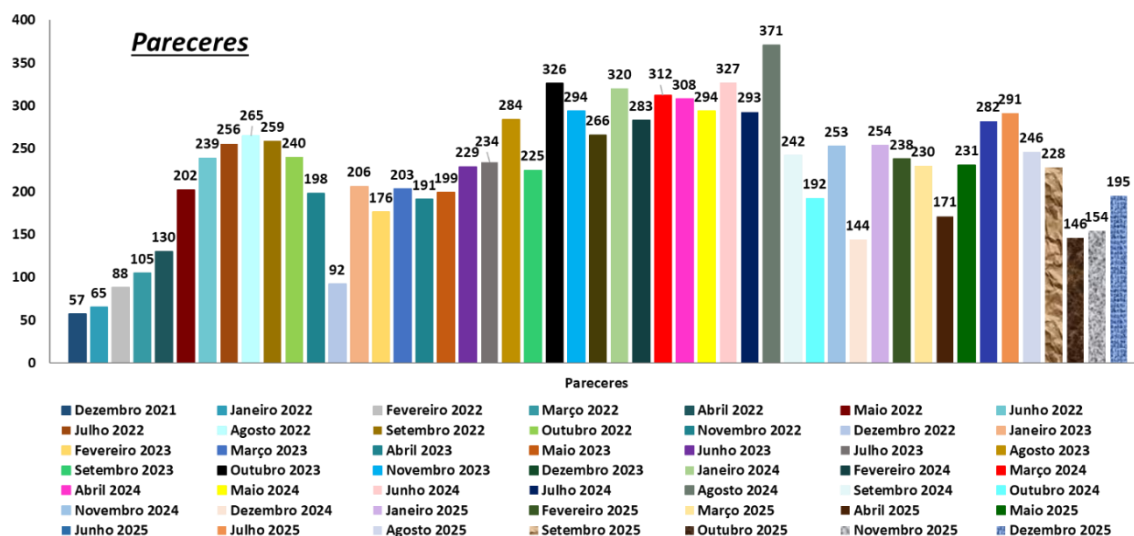


Figura 05 – Evolução da emissão de pareceres. Fonte: IPAAM (2026).

6.740 Notificações realizadas

Contrato Primitivo ao 6º Termo Aditivo

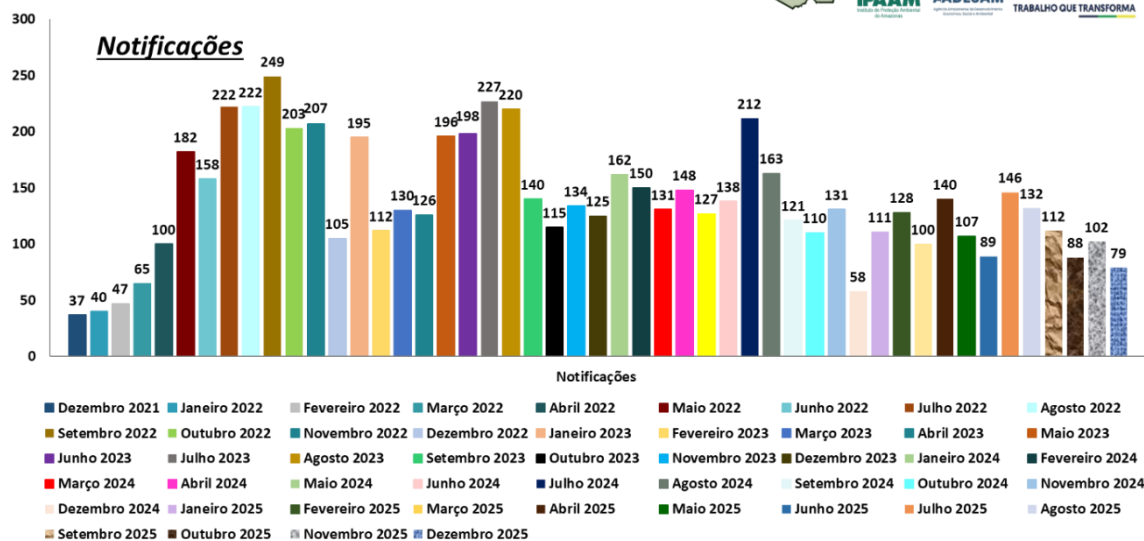


Figura 06 – Evolução da emissão de notificações. Fonte: IPAAM (2026).

Constatou-se ainda 18.355 análises processuais e documentais, sejam técnicas, jurídicas e administrativas (Fig. 07). Foram realizadas 15.594 análises de processos representando 84,96%, assim como, 2.761 de documentos (15,04%). Tanto os processos quanto os documentos podem ser de cunho administrativo, técnico ou jurídico, ou mesmo possuir os





três teores de conteúdo e forma para fins de licenciamento, monitoramento, fiscalização e educação ambiental, em meio físico e digital.

18.355 Análises realizadas

1º ao 6º Termos Aditivos

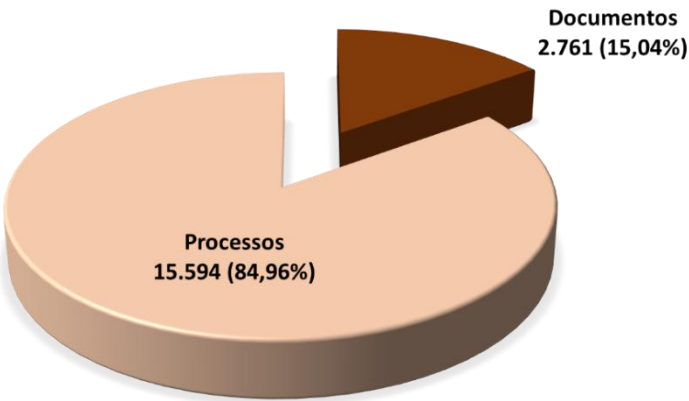
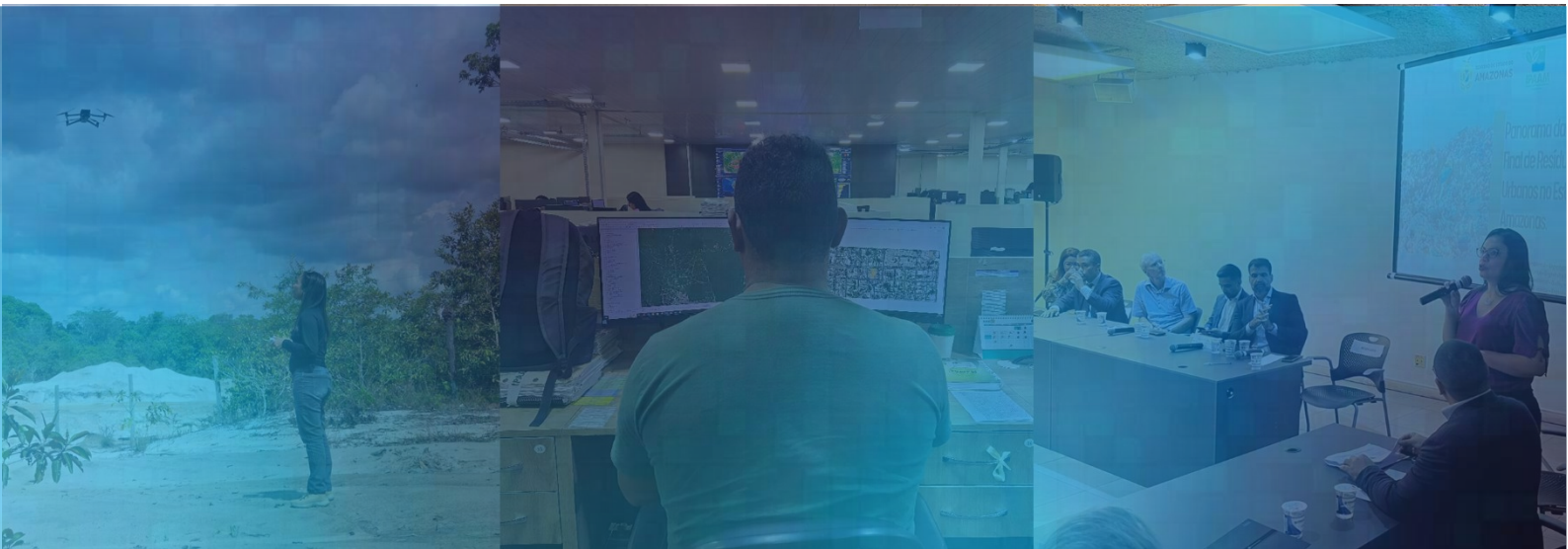


Figura 07 – Quantitativos de Análises realizadas. Fonte: IPAAM (2026).

Notou-se que em agosto de 2024 houve o maior número de análises de processos (576), enquanto o mês de novembro de 2025 foram as de documentos (185). Esses resultados comprovam a eficiência da execução do Projeto Amazonas Legal no atendimento das análises técnicas, administrativas e operacionais do IPAAM. Observa-se que o quantitativo de processos e documentos estão plenamente fundamentados e são rastreáveis, uma vez que a partir da análise deles são geradas as peças técnicas auferíveis nas metas quantitativas do Projeto (Figs. 08 e 09).



15.594 Processos analisados

1º ao 6º Termos Aditivos

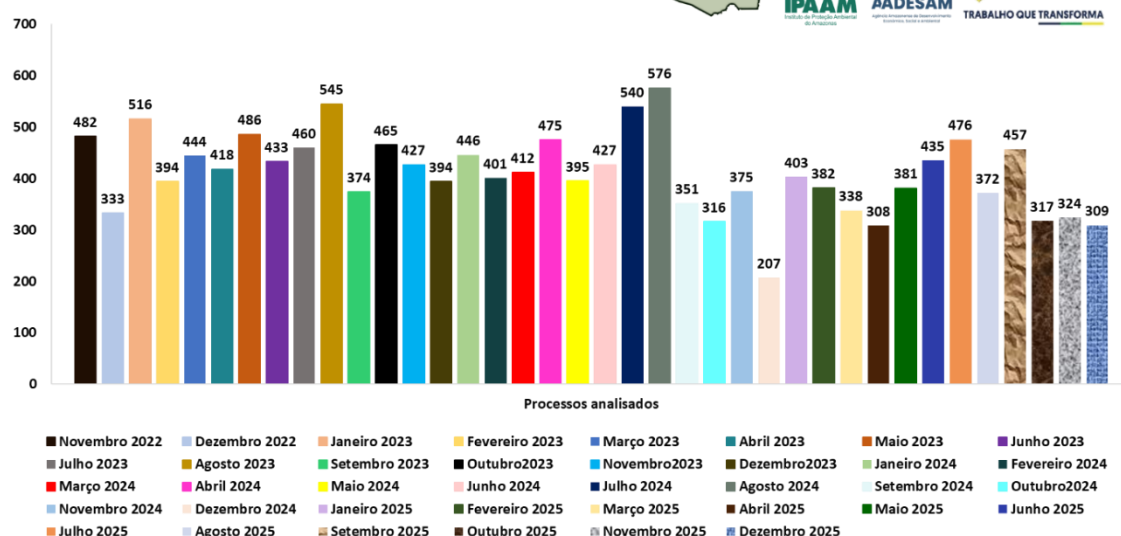


Figura 08 – Evolução da análise de processos. Fonte: IPAAM (2026).

2.761 Documentos analisados

1º ao 6º Termos Aditivos

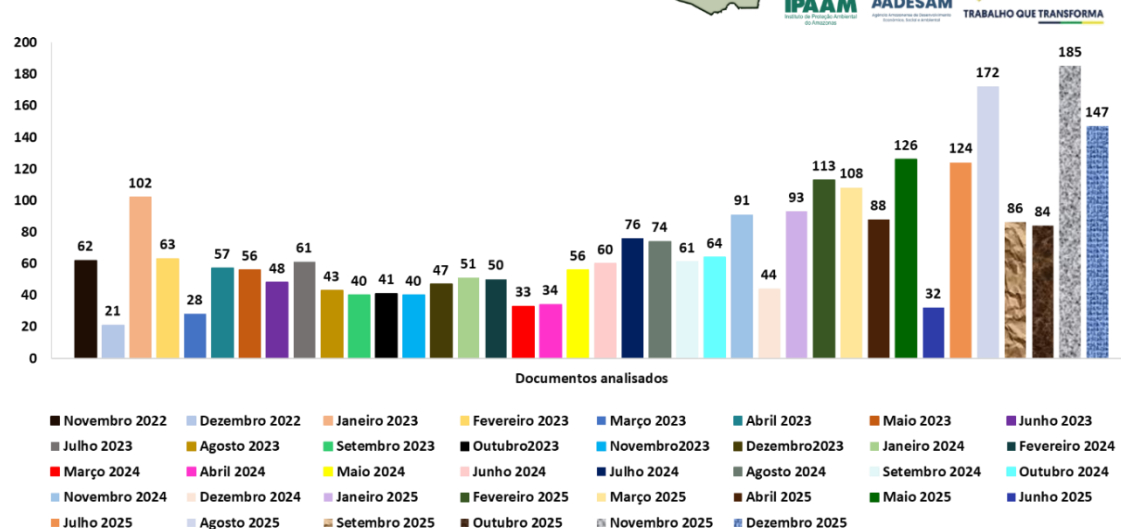


Figura 09 – Evolução da análise de documentos. Fonte: IPAAM (2026).

Os Colaboradores do Projeto Amazonas Legal participaram da realização de 1.819 vistorias (Fig. 10) realizadas pelos Analistas Ambientais do IPAAM em empreendimentos e atividades licenciados/autorizados, atuando na assessoria e suporte técnico. O pagamento de diárias e a aquisição de hospedagem, transporte e alimentação ficam a cargo do IPAAM. Destaca-se que a meta de número de vistorias foi incorporada ao Projeto



somente no 1º Termo Aditivo, porém já era contabilizada durante a vigência do Contrato Original. A realização de Vistorias Técnicas é constante no IPAAM para emissão ou renovação de licenças e autorizações ambientais, assim como, para averiguação *in loco* do atendimento do cumprimento pelos empreendedores das exigências do licenciamento ambiental. O mês de Julho de 2024 se destaca com o de maior atendimento de ações de vistorias no Projeto Amazonas Legal (Fig. 10).

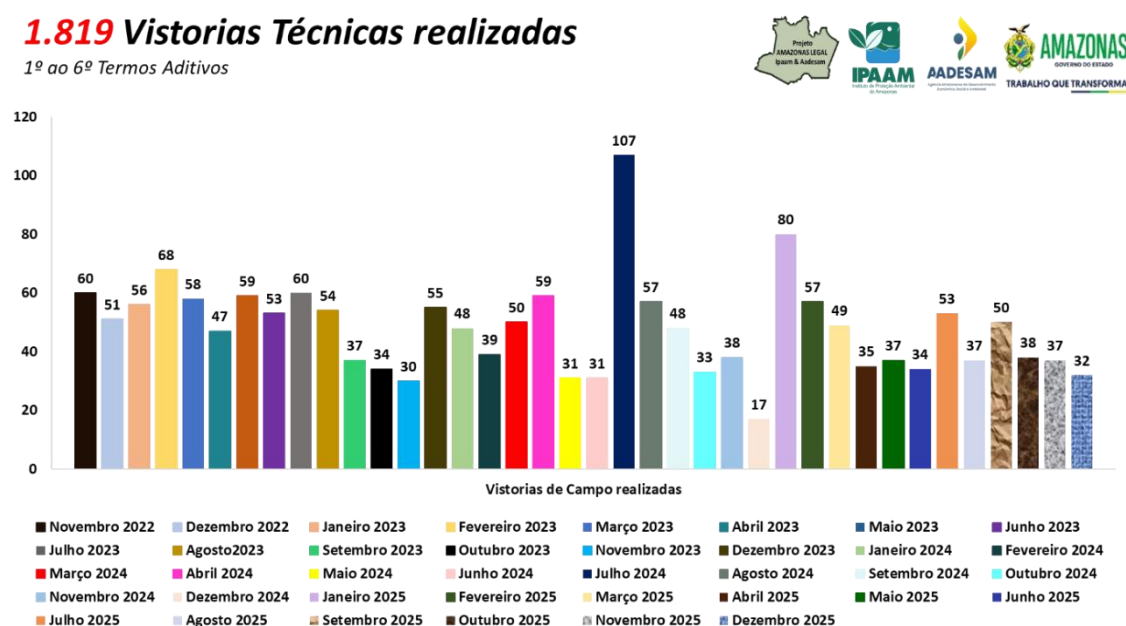


Figura 10 – Evolução da realização de vistorias. Fonte: IPAAM (2026).

É importante ressaltar que a execução de vistorias técnicas de verificação da conformidade ambiental dos empreendimentos e atividades licenciadas e autorizadas pelo IPAAM são essenciais para a observação do cumprimento de requisitos, programas ambientais e compensações, bem como, para identificação de novos passivos e impactos socioambientais.

Em cumprimento da Meta 02, Etapa III e Indicador 4.1.12 do Projeto Amazonas Legal, foi elaborado o Plano de Ação do Centro de Monitoramento Ambiental e Áreas Protegidas do Instituto de Proteção Ambiental do Amazonas – PACMAAP/IPAAM, oficializado pela PORTARIA Nº 071/2022/IPAAM, cumprindo a Meta 02, Etapa III e Indicador 4.1.12 do Contrato de Gestão nº 001/2021. Em 2025, o Plano de Ação foi atualizado, sendo reconhecido pela PORTARIA Nº 98/2025/IPAAM. Esse Plano é um documento técnico que



apresenta a documentação, registro, sistematização, análise e consolidação de conteúdos técnicos do CMAAP/IPAAM materializados no marco conceitual, contextualização, metodologia, análise propositiva e matriz de planejamento do referido Plano, que contém 03 Metas prioritárias e 28 Medidas de gestão estratégicas, a serem operacionalizadas no prazo de 04 (quatro) anos, com apoio de 30 indicadores de monitoramento para auxiliar o IPAAM no desempenho das atividade.

Também já foram desenvolvidos 04 relatórios de gestão anuais com os resultados do Projeto. São produzidos Boletins de Execução com os resultados de cada mês de operacionalização do Projeto.

Os documentos estão disponíveis no site institucional do IPAAM nos links de acesso on line (virtual) informados abaixo:

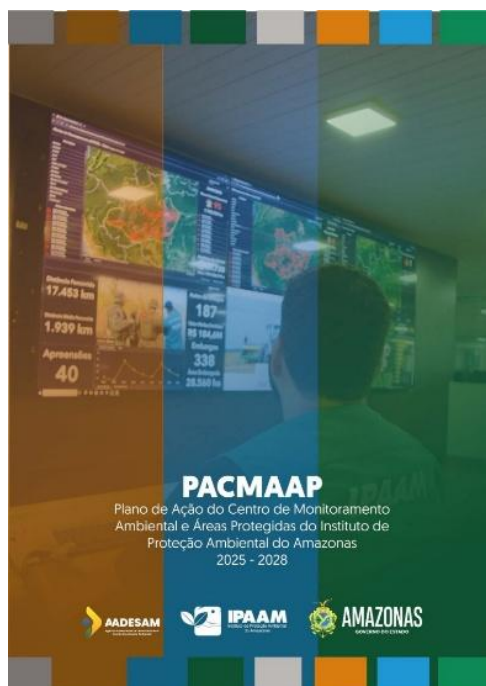
a) **Plano de Ação (2022-2025):**



<https://www.ipaam.am.gov.br/wp-content/uploads/2022/07/Plano-de-Acao-do-CMAAP-Portaria.pdf>;

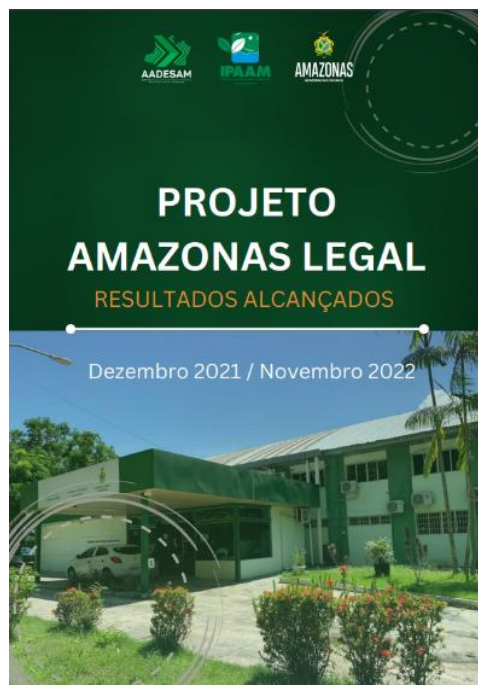


b) **Plano de Ação Atualizado (2025-2028):**



https://www.ipaam.am.gov.br/wp-content/uploads/2025/09/pacmaap-2025-a-2028-v.final_.pdf;

c) **Relatório de Gestão 2022:**



<https://www.ipaam.am.gov.br/wp-content/uploads/2023/01/AMAZONAS-LEGAL-DIAGRAMADO.pdf>;



AMAZONAS
GOVERNO DO ESTADO



d) **Relatório de Gestão 2023:**



<https://www.ipaam.am.gov.br/wp-content/uploads/2024/03/Relatorio-AADESAM-2023.pdf>;

e) **Relatório de Gestão 2024:**



<https://www.ipaam.am.gov.br/wp-content/uploads/2025/01/Relatorio-de-Gestao-AADESAM-2024.pdf>;

Boletim de Execução Mensal – Resultados acumulados até Dezembro/2025



**Projeto
AMAZONAS LEGAL
Ipaam & Aadesam**

**Boletim de Execução
Integral e Completo
Projeto AMAZONAS LEGAL**

*Contrato de Gestão n.º 001/2021 e
respetivos Aditivos de Prazo & Valor*

Gustavo Picanço Feitoza
Diretor-Presidente do IPAAM

Maria Luziene da Silva Alves
Diretora Técnica – DT/IPAAM

Blenda Carla de Araújo Melo
Diretora Administrativa Financeira – DAF/IPAAM

Walter Cohen Ferreira Junior
Diretor Jurídico – DJ/IPAAM

João Rodrigo Leitão dos Reis
Gerente do Projeto – Elaboração do Boletim

DEZEMBRO/2025

Manaus-AM
Data da Emissão: 12/01/2026





Mapa de Municípios Atendidos – Dezembro/2025

MUNICÍPIOS ALVOS DE PRODUÇÃO DE PEÇAS TÉCNICAS E VISTÓRIAS PELOS PROFISSIONAIS DO PROJETO AMAZONAS LEGAL EM DEZEMBRO/2025

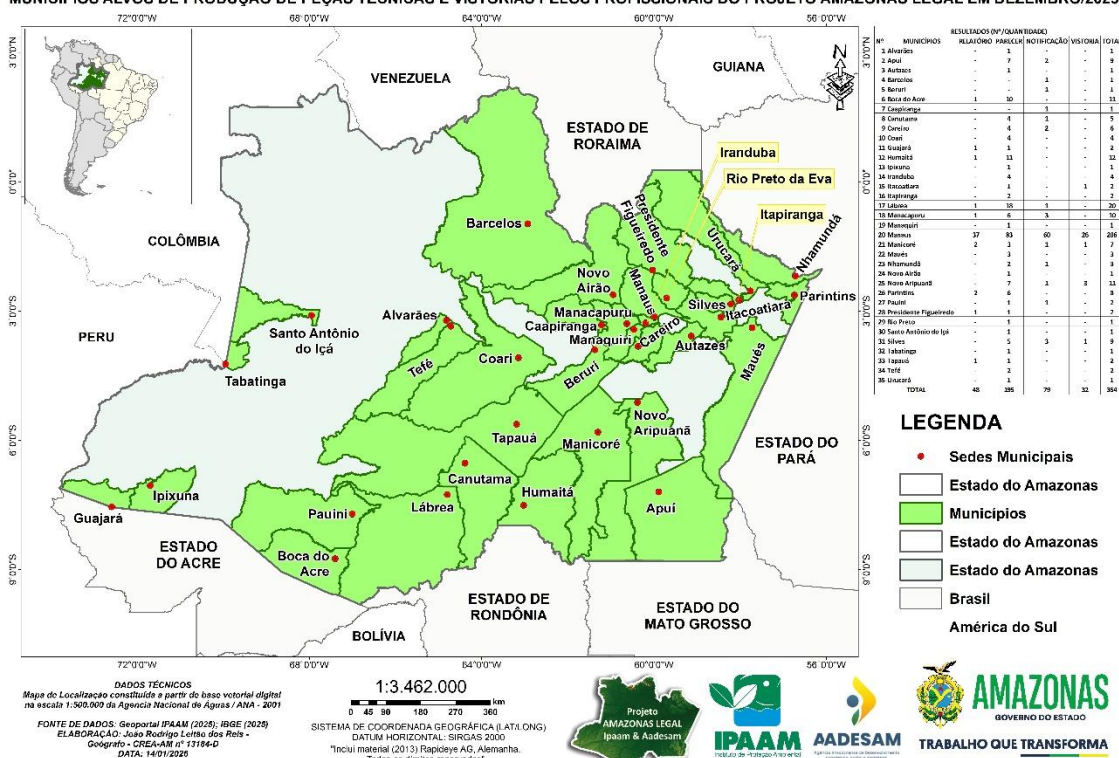


Figura 11 – Sistematização de resultados do Projeto Amazonas Legal. Fonte: IPAAM (2026).

5.

CONSIDERAÇÕES FINAIS





5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Pelos resultados alcançados em 04 anos de operacionalização, o Projeto Amazonas Legal demonstra uma performance exitosa, fazendo entregas de alta relevância e cumprindo seus objetivos de existência. O alcance da evolução gradativa dos serviços prestados pelos 52 profissionais tem gerado ao IPAAM eficiência no atendimento das demandas técnicas, administrativas e operacionais, sob a supervisão e orientação dos Analistas Ambientais e demais Servidores Efetivos.

É plenamente comprovada e notória a ampliação e aprimoramento das análises administrativas e técnicas, bem como, a redução do número de processos com análise paralisada ou suspensa em decorrência da limitação de corpo técnico e administrativo do IPAAM.

As novas prorrogações do Projeto Amazonas Legal promoverão a continuidade exitosa dos serviços profissionais de assessoria desempenhados pelos colaboradores, trazendo benefícios concretos ao IPAAM no cumprimento de suas competências autárquicas.



6.

PROFISSIONAIS DO PROJETO EM 2025





ADHONAY DANTAS DE ARAÚJO

Técnico Ambiental desde abril de 2022

Gerência de Controle de Recursos Hídricos – GERH

Geógrafo. Engenheiro Ambiental e Sanitário. Especialista em: Gestão das Águas e Sustentabilidade dos Recursos Hídricos no Brasil; Gestão, Auditoria, Perícia e Licenciamento Ambiental; Geologia; Educação, Política e Sociedade. Atua na área de Licenciamento Ambiental; Outorgas de Uso de Recursos Hídricos; Geociências; Educação Ambiental; Produção de Mapas.



ADRIANO VENTILARI MATTOS

Técnico Ambiental desde abril de 2022

Gerência de Licenciamento Industrial - GELI

Engenheiro Ambiental. Especialista em Topografia e Sensoriamento Remoto. Especialista em Engenharia de Segurança do Trabalho. Atua na área de geoprocessamento voltado ao licenciamento ambiental e gestão territorial; elaboração de mapas e cartas; realização de análises temporais e gerenciamento do banco de dados geoespaciais.



AFONSO NASCIMENTO DO VALE

Técnico Ambiental desde abril de 2024

Gerência de Patrimônio – GEPA

Administrador de Empresas. Atua na área de gestão patrimonial e institucional.



ALANA SILVA ROSAS

Supervisora desde dezembro de 2021

Gerência de Controle Florestal – GECP

Engenheira Ambiental. Especialista em Gestão, Auditoria e Perícia Ambiental, ESG e Sustentabilidade Empresarial, Cadastro Ambiental Rural e Georreferenciamento de imóveis rurais e urbanos. Atua na área de Gestão e Licenciamento Ambiental, Sistema de Gestão voltado para atividades ambientais, Sustentabilidade Corporativa, Produção de mapas, Sistema de Gestão e estudos técnicos.



ALEX FERREIRA MARICAL

Supervisor desde dezembro de 2021
GELI

Engenheiro Ambiental. Especialista em Engenharia de Segurança do Trabalho. Atua na área de Licenciamento Ambiental de empresas; Sistema de Gestão Ambiental; Professor de Pós-graduação; Treinamentos e Capacitações.



ANA CLÁUDIA PAULINO DOS SANTOS

Supervisora desde maio de 2022
Diretoria Jurídica – DJ

Assistente Social. Especialista em Gestão de Pessoas. Atua na área de secretariado executivo e na promoção dos direitos sociais analisando, elaborando e executando políticas e projetos sociais



ANDREAS GABRIEL CAVALCANTE ALBUQUERQUE

Supervisor desde dezembro de 2021
Gerência de Controle de Pesca – GECP

Administrador. Especialista em Gestão de Projetos. Atua no planejamento, coordenação e controle de rotinas administrativas, distribuição de tarefas, acompanhamento de desempenho e suporte à tomada de decisões gerenciais.



ANDREZA MARQUES DA COSTA

Supervisora desde dezembro de 2021
GELI

Engenheira Ambiental e Sanitarista. Atua na área de geoprocessamento, produção de mapas, cadastro ambiental rural e licenciamento ambiental.



BRENO BARRETO VERÇOSA

Supervisor desde dezembro de 2021
GELI

Administrador. Atua na área ambiental, secretariado executivo, gestão administrativa, projetos e fluxo de processos, com experiência em licenciamento ambiental de empreendimentos industrial.



CÁSSIA KATERINNE TELES DOS SANTOS

Coordenadora desde fevereiro de 2025
Gerência de Controle de Pessoal – GECP

Bacharela em Direito. Especialista em Direito Público. Atua na área jurídico-administrativa, com ênfase em processos jurídicos e administrativos.



CLEBEA MARTA FERNANDES DE OLIVEIRA

Supervisor desde setembro de 2025
GABINETE

Jornalista. Especialista em Gerenciamento de Projetos. Atua na área de assessoria de comunicação, com experiência em rotinas administrativas e publicações do Diário Oficial



CRÍCIA NOBRE DE CARVALHO

Técnica Ambiental desde agosto de 2024
Gerência de Controle Agropecuário – GCAP

Engenheira Agrônoma. Atua na regularização ambiental (Cadastro Ambiental Rural - CAR e licenciamento ambiental), análise de dados geoespaciais, geoprocessamento, manejo de pastagens e controle fitossanitário de pragas.

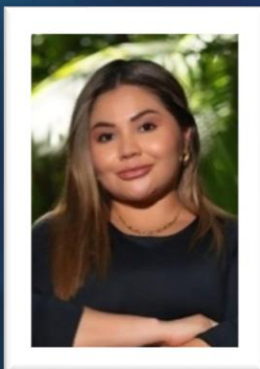


DAMARIS DOS SANTOS ALMEIDA

Supervisora desde maio de 2025

Diretoria Técnica – DT

Administradora. Atuação na área de suporte e análise administrativa de processos e documentos. Expertise em gestão administrativa e patrimonial, e monitoramento de indicadores de desempenho.



DANIELLE SANTOS SANDOVAL

Técnica Ambiental desde janeiro de 2025

GECP

Engenheira Florestal. Atua na área de licenciamento ambiental de atividades de base florestal, desenvolvendo estudos técnicos, vistorias em campo, análises e elaboração de pareceres conforme a legislação ambiental vigente



ELAINE CRISTINA DE MELO FERREIRA

Supervisora desde abril de 2022

GCAP

Engenheira Florestal. Mestre em Ciências Florestais e Ambientais. Atua na área florestal, ambiental, geoprocessamento, produção cartográfica e licenciamento ambiental.



ELISA BRITO OMENA

Jovem Aprendiz desde agosto de 2025

GECP

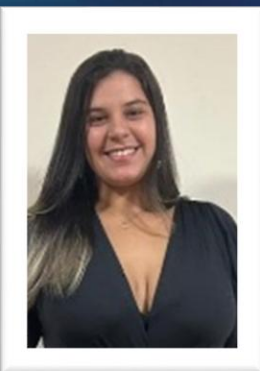
Acadêmica em Administração. Atua na área de suporte administrativo



ELIZANDRA DOS SANTOS FERREIRA

Técnico Ambiental desde setembro de 2025
Gerência de Controle de Resíduos Sólidos – GERS

Engenheira Civil. Especialista em Saneamento Ambiental. Atua no controle, gestão e gerenciamento de resíduos sólidos e licenciamento ambiental.



ERICA DE SOUZA E SOUZA

Supervisora desde dezembro de 2021
GCAP

Administradora. Especialista com MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria. Atua na área de secretariado executivo, gestão operacional, gerenciamento administrativo e suporte ao licenciamento ambiental.



FELIPE RODRIGO DOS ANJOS CRUZ

Coordenador desde julho de 2024
GECF

Engenheiro Florestal. Especialista em Meio Ambiente e Suas Tecnologias. Especialização em Direito Ambiental. Atua na área de Licenciamento Ambiental e Monitoramento de projetos florestais como o Manejo Florestal nas diversas categorias e Indústrias Madeireiras.



GENGHISKAN ARTHUR GOMES DE SOUZA

Técnico Ambiental desde abril de 2022
Centro de Monitoramento Ambiental e Áreas Protegidas – CMAAP

Tecnólogo em Petróleo e Gás. Especialista em Geoprocessamento. Atua na área de geoprocessamento aplicado; produção de mapas; captação de imagens aéreas com uso de drone (VANT - Veículo Aéreo Não Tripulado e RPA - Aeronave Remotamente Pilotada); aquisição de imagens de satélites; e, subsídio de peças técnicas ao monitoramento e atuação remota.



GUSTAVO HENRIQUE FERREIRA MAIA

Técnico Ambiental desde fevereiro de 2025
GECF

Engenheiro Florestal. Mestre em Ciências Ambientais. Atua na gestão territorial, manejo florestal e de licenciamento ambiental de empreendimentos de base florestal.



GUSTAVO LIMA CALPER

Técnico Ambiental desde janeiro de 2025
GELI

Químico Licenciado. Atua no licenciamento industrial de empreendimentos de base diversas, tais como industriais, laboratórios, shopping centers, transportadores e revendedores retalhistas, estações de tratamento de efluentes domésticos e industriais, entre outros.



HENDRYA KARNOPP ALBUQUERQUE

Coordenadora desde dezembro de 2021
Procuradoria Jurídica – PJU

Advogada atuante nas áreas cível, penal e consumerista



IONARA ARAÚJO DOS SANTOS

Supervisora desde junho de 2025
GERM

Engenheira Civil. Especialista em Estruturas de Concreto Armado. Atua na área de Mineração, Licenciamento Ambiental, Geoprocessamento e Georreferenciamento.



IRIS ALMEIDA MARQUES

Técnica Ambiental desde novembro de 2024

Núcleo de Apoio ao Servidor – NAS

Psicóloga. Bacharel em Direito. Especialista em: Metodologia do Ensino à Docência Superior, Psicologia Jurídica, e, Psicologia Clínica – Terapia Cognitiva-Comportamental. Perita em Psicologia Jurídica. Atua na área jurídica e apoio psicológico.

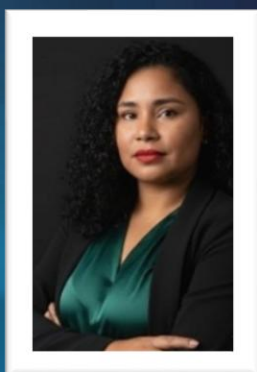


ISABELE AUGUSTA FERREIRA PRESTES RIBEIRO

Técnica Ambiental desde abril de 2022

DAF

Bacharel em Comércio Exterior e em Direito. Especialista em Direito e Processo Civil e em Docência Superior. Atua na área administrativa com processos de pagamento, audiência de servidores, relatórios e prestação de contas de projetos



IZANE PASSO DE SOUZA

Técnica Ambiental desde abril de 2022

GCAP

Engenheira Ambiental. Atua na pauta do Cadastro Ambiental Rural - CAR; Monitoramento Remoto e Geoprocessamento.



JÉSSICA MORAES GOMES

Jovem Aprendiz desde junho de 2025

GECP

Estudante do 2º período do Ensino Médio. Atua em atividades administrativas e de apoio aos processos institucionais.



JHONATAN BATISTA LEMOS

Supervisor desde agosto de 2025
GELI

Linguista. Atua na área de gestão operacional, gerenciamento administrativo e suporte ao licenciamento ambiental. Tem experiência em redação oficial, assim como, na elaboração, organização e análise de documentos, despachos, relatórios e comunicações institucionais.



JOÃO RODRIGO LEITÃO DOS REIS

Gerente desde dezembro de 2021
Diretoria Técnica – DT

Geógrafo. Mestre em Ciências Florestais e Ambientais. Doutor em Ciências do Ambiente e Sustentabilidade na Amazônia. Atua na área de concepção e implementação de Projetos Socioambientais; Compensações Socioambientais; Licenciamento Ambiental; Mudanças do Clima; Políticas Ambientais; Turismo; Geociências; Geoprocessamento; e, Produção de Mapas.



JOAQUIM BATISTA DE FREITAS NETO

Supervisor desde janeiro de 2025
GEPA

Administrador. Técnico em Recursos Humanos, Gestão e Avaliação de Políticas Públicas, Gestão Patrimonial: Bens Móveis. Atua na área das ações de escritório e de campo; Levantamento, inventário e análise de processos e documentos.



KENNEDY ROCHA COSTA

Técnico Ambiental desde setembro de 2023
GABINETE

Gerenciador de Negócios. Acadêmico de Direito. Atua no ramo administrativo e gerenciamento de negócios, com experiência da área jurídica e suporte logístico.



KRÍCIA DE OLIVEIRA

Técnica Ambiental desde novembro de 2023

GELI

Engenheira Civil. Atua na análise e monitoramento de processos de licenciamento ambiental; vistorias de conformidade ambiental; verificação de programas socioambientais; emissão de pareceres e viabilização ambiental de empreendimentos industriais.



LEILA MACEDO DA SILVA

Coordenadora desde dezembro de 2021

Procuradoria do Meio Ambiente – PMA

Engenheira Civil. Especialista em Meio Ambiente e Sustentabilidade e Acadêmica em Direito. Atua na área de licenciamento, controle e vistoria ambiental; direito ambiental; desenvolvimento de projetos de engenharia.

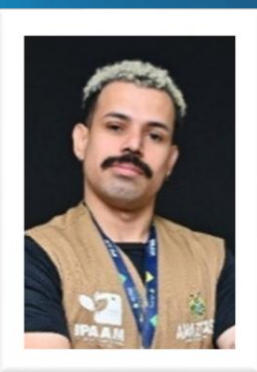


LIDIANE OLIVEIRA DA SILVA

Supervisora desde abril de 2025

GABINETE

Bacharel em Direito. Especialista em Direito Ambiental. Atua no ramo de direito ambiental aplicado. Tem experiência no campo de articulação política e na assessoria jurídica parlamentar e eleitoral.



LUCAS ENDREU PUCU MACEDO

Supervisor desde fevereiro de 2025

Assessoria de Comunicação – ASCOM

Produtor Publicitário. Especialista em Gestão e Marketing. Atua na área de Social Media com assessoria de comunicação, desenvolvendo e implementando estratégias de comunicação digital voltadas à divulgação, educação ambiental e fortalecimento da imagem institucional junto à sociedade.



LUIZ FELIPE DANTAS GRIMM D'FARIAS

Supervisor desde março de 2025
ASCOM

Publicitário. Atua na área de assessoria de comunicação governamental; Comunicação Visual; Design; Social Media; Produção e direção e campanha; Criação de soluções de comunicação alinhadas a objetivos institucionais, com foco em clareza, identidade visual e impacto social.



MANOELA DO NASCIMENTO ALVES

Técnica Ambiental desde março de 2024
Gerência de Controle de Recursos Minerais – GERM

Geóloga. Especialista em Direito Ambiental e Minerário; Geociências e Geotecnologias. Mestre Geografia. Atua na área de licenciamento ambiental para as atividades de mineração e afins; Geoprocessamento; Produção de Mapas; Compensações Ambientais; Análises de PRAD, PCA, Memoriais Descritivos da Atividade; Estudos e Relatórios Socioambientais.



MÁRCIA DA SILVA CRUZ

Técnica Ambiental desde maio de 2022
Gerência de Fiscalização Ambiental – GEFA

Engenheira Ambiental e Sanitarista. Especialista em Perícia, Gestão Ambiental e Auditoria. Atuação voltada à análise ambiental, verificação de conformidade legal, gestão de riscos, elaboração de laudos técnicos e auditorias ambientais, com foco em sustentabilidade, responsabilidade socioambiental e atendimento à legislação vigente.



MARIA FERNANDA DE SOUZA DA SILVA

Supervisora desde julho de 2025
GERM

Engenheira Química. Especialista em Engenharia de Segurança no Trabalho. Atua em atividades voltadas ao licenciamento ambiental, vistorias técnicas, análise de relatórios de monitoramento de água e efluentes, emissões atmosféricas e estudos de impacto ambiental, com ênfase em estações de tratamento de efluentes.



MARINALDO XIMENES DA SILVA

Supervisor desde dezembro de 2021
GCAP

Técnico em Agropecuária. Atua na Assistência Técnica em Extensão Rural para agricultores familiares; manejo de culturas agrícolas; orientação a criação de animais de postura e corte; horta e fruticultura em áreas protegidas e municipais; Licenciamento Ambiental; Cadastro Ambiental Rural – CAR; e Geoprocessamento.



MARLON ROCHA NASCIMENTO

Supervisor desde dezembro de 2021
GELI

Engenheiro Ambiental e Sanitarista com experiência em gestão e licenciamento ambiental, análise técnica de empreendimentos, avaliação de impactos ambientais, interpretação de dados geoespaciais e fiscalização de áreas com desmatamento não autorizado. Atua conforme a legislação ambiental vigente, utilizando geotecnologias para subsidiar pareceres, relatórios e processos de regularização ambiental, com foco na sustentabilidade e na conformidade legal.



MATHEUS DOS SANTOS CARVALHO

Supervisor desde dezembro de 2021
GERH

Engenheiro Civil. Especialista em Saneamento Básico, em especial projetos e obras de Sistemas de Tratamento de Esgoto e Sistema de Tratamento, Adução e Abastecimento de Água. Assessoramento na análise e vistoria de licenciamento ambiental. Análise e vistoria para Outorga de Direito de Uso de Recursos Hídricos. Trabalho com projetos e licenciamentos de segurança contra incêndio e pânico. Instrutor de cursos profissionalizantes.



MAYARA IVANDRIA BARBOSA MOTA

Técnica Ambiental desde abril de 2022
GERS

Engenheira Química. Especialista em Engenharia de Saneamento e Preservação Ambiental. Mestranda em Gestão e Regulação de Recursos Hídricos. Atua no licenciamento de atividades relacionadas à gestão e gerenciamento de resíduos sólidos e à implementação de logística reversa. Possui também experiência no licenciamento de atividades de mineração e em processos de uso e monitoramento de recursos hídricos.



MICHELE DA SILVA RAMOS PROGENIO

Técnica Ambiental desde abril de 2022

Coordenação de Sistemas Informatizados – CSI

Administradora Pública. Bacharel em Sistemas de Informação e Licenciada em Matemática, com um perfil multidisciplinar que inclui especializações em Educação Profissional e Tecnológica, Docência do Ensino Superior, Gestão de Recursos Humanos e Práticas Pedagógicas. Atua na operacionalização de Sistema Virtual de Licenciamento Ambiental, desempenha um papel estratégico para agilizar e otimizar os processos de licenciamento ambiental no estado do Amazonas, unindo eficiência técnica à gestão pública moderna.



OLENDINA DA SILVA SALVIANO

Técnica Ambiental desde abril de 2022

GCAP

Engenheira Agrônoma. Mestre em Agricultura no Trópico Úmido. Atua na pauta do Cadastro Ambiental Rural - CAR; Agricultura Orgânica; Agrometeorologia; Segurança Alimentar; Monitoramento e Licenciamento Ambiental; Geoprocessamento e Ciências do Solo.



PAULO VINÍCIUS SILVA LEMOS

Técnico Ambiental desde novembro de 2024

ASCOM

Jornalista. Bacharel em Jornalismo. Especialista em Comunicação, Eventos e Mídias digitais nas organizações. Profissional responsável pelo planejamento e execução das estratégias de comunicação institucional, com atuação na produção de conteúdo, relacionamento com a imprensa e gestão da imagem. Produção de releases; acompanha a repercussão midiática, apoia a comunicação interna e contribui para o fortalecimento da reputação de organizações.



RAUL CERQUEIRA DE OLIVEIRA JUNIOR

Técnico Ambiental desde abril de 2022

GERH

Engenheiro Ambiental. Mestrando em Regulação e Gestão de Recursos Hídricos. Atua na área de gestão e gerenciamento de recursos hídricos; Outorgas, Captação de Águas Subterrâneas e Lançamento de Efluentes, Treinamentos; Educação Ambiental; e Controle e Licenciamento Ambiental.



REBECCA GRIMM E SILVA

Técnica Ambiental desde abril de 2022
Procuradoria Administrativa – PAD

Advogada inscrita na Ordem dos Advogados Seccional do Amazonas. Bacharel em Direito. Cursando Especialização em Direito Administrativo. Atua na área do direito administrativo. Principais áreas de atuação: licitações, contratos administrativos, servidores públicos, patrimônio público e controle prévio da legalidade.



TATIANA MARQUES PARENTE

Técnica Ambiental desde abril de 2022
OUVIDORIA

Administradora. Experiência em Sistemas de Gestão da Qualidade e Gestão Ambiental. Atuo na assessoria técnica e administrativa, controle e padronização de documentos, manutenção de certificações ISO 9001 e ISO 14001, bem como em atividades de ouvidoria, administração pública e apoio à gestão ambiental, com atuação nos setores público e privado



THOMAS NORONHA DE OLIVEIRA

Técnico Ambiental desde abril de 2022
GELI

Engenheiro ambiental. Especialista em Engenharia de Segurança do Trabalho. Tem especialidade em derramamento e contenção de óleo em rio com monitoramento de Plano de Emergência Individual – PEI; Análise de estudos, relatórios e processos de licenciamento ambiental. Participação em vistorias de conformidade ambiental.